

# Bilan

PAYS d'activités  
**VOIRONNAIS**

[www.paysvoironnais.com](http://www.paysvoironnais.com)

<b>SOMmaire</b>	
<b>2022</b> EN IMAGES	4
<b>EnvirON</b> NEMENT	6
<b>MOBiliTÉ</b>	8
<b>SOLida</b> RITÉS	10
<b>AMÉnage</b> MENT	12
<b>EMPlO</b> i ET <b>ÉCO</b> nomie	14
<b>CultURE</b> ET <b>PATR</b> Imoine	16
BAROMÈTRES DE <b>SatisFA</b> ction	18
<b>BiAN</b> SOCIAL	19

- Bilieu
- Charancieu
- Charavines
- Charnècles
- Chirens
- Coublevie
- La Buisse
- La Murette
- La Sure en Chartreuse
- Massieu
- Merlas
- Moirans
- Montferrat
- Réaumont
- Rives
- Tullins
- Saint-Aupre
- Saint-Blaise du Buis
- Saint-Bueil
- Saint-Cassien
- Saint-Étienne de Crossey
- Saint-Geoire en Valdaine
- Saint-Jean de Moirans
- Saint-Nicolas de Macherin
- Saint-Sulpice des Rivoires
- Velanne
- Villages du Lac de Paladru
- Voiron
- Voissant
- Voreppe
- Vourey

# ÉDITO



Bruno CATTIN

Président de la Communauté d'agglomération du Pays Voironnais

Après 2 premières années de mandat perturbées par la crise sanitaire, 2022 a marqué la première année complète de mise en œuvre des nouvelles orientations définies par la feuille de route 2021-2026 et la nouvelle relation entre les communes et l'intercommunalité voulue par le Pacte de Gouvernance.

## Vers la neutralité carbone et la neutralité foncière...

2022 a aussi été marquée par la crise de l'eau qui nous a fait toucher du doigt, si besoin était, la réalité de la crise environnementale. La nécessité d'inscrire le territoire dans la double trajectoire de la neutralité carbone et de la neutralité foncière nous conduit également à revisiter le contenu d'un certain nombre de politiques clés : la politique foncière bien évidemment mais aussi la politique de l'habitat avec l'enjeu de trouver un nouvel équilibre entre la production neuve et de réhabilitation et la politique économique avec la nécessité de diversifier les produits d'implantation économique au-delà de la zone dédiée. Plus fondamentalement, c'est le modèle d'aménagement hérité des années 60 et construit sur une logique de spécialisation fonctionnelle des espaces dans un contexte d'énergie, de mobilité et de foncier à bas coût qu'il convient aujourd'hui de questionner.

L'ajustement de nos grandes politiques publiques initié en 2022 devra se poursuivre jusqu'à la fin du mandat. Au-delà du contenu des politiques, ces évolutions questionnent également les savoir-faire et l'expertise dont doit se doter la Communauté d'agglomération.

## Voiron rénov'

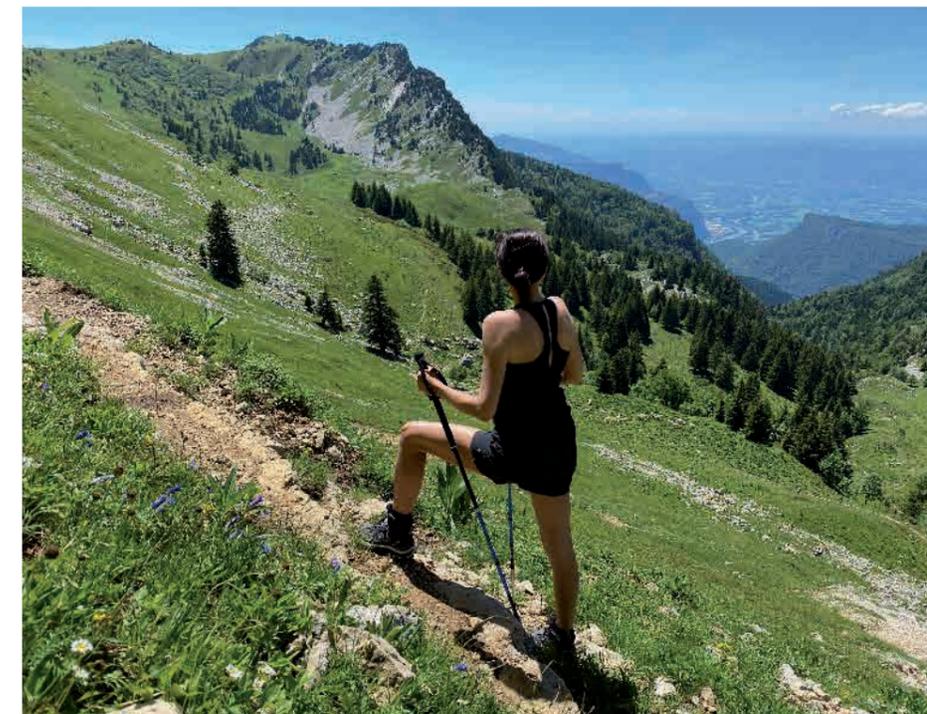
Dans le cadre d'Action Cœur de Ville de Voiron, le Pays Voironnais a lancé l'opération Voiron rénov'. Cette opération menée en partenariat avec la Ville de Voiron, représente une véritable opportunité d'agir sur la qualité du bâti du centre-ville. Le principe : soutenir les propriétaires désireux d'engager des travaux, valoriser les façades, les éléments patrimoniaux, améliorer le confort des logements notamment énergétique et lutter contre l'habitat indigne.



en images

## Services

Afin de permettre aux habitants d'accéder plus facilement aux services publics, le Pays Voironnais a ouvert en juillet un Espace France Services au sein de la Mairie de Saint-Geoire en Valdaine. Ce guichet unique permet à tous d'accomplir de multiples démarches administratives et de bénéficier d'un accompagnement personnalisé.



## Assainissement

Construite en 1994 pour épurer les eaux de près d'une dizaine de communes la station d'Aquantis ne répond plus aux enjeux réglementaires en matière environnementale et de développement du territoire. Pour y parvenir et augmenter sa capacité de traitement, un important programme de travaux d'une durée de 3 ans a débuté cette année. Par ailleurs, la production de boues et celle d'autres stations du territoire permettront de produire du biogaz via un méthaniseur. Ce dispositif devrait produire jusqu'à 5 GWh soit l'équivalent de la consommation moyenne de 500 logements.



## Ressourcerie

Créée en décembre 2011, la Ressourcerie du Pays Voironnais vient de fêter ses 10 ans ! Que de chemin parcouru depuis ! Avec 3 salariés à ses débuts, la Ressourcerie en compte désormais 50 qui accueillent donateurs et clients 5 jours sur 7, et traitent chaque année quelque 1 100 tonnes d'articles, dont 600 tonnes sont revendues et 450 envoyées en filières de recyclage.



## Musée

Après une ouverture au public le 7 juin, le Musée a été officiellement inauguré le 1<sup>er</sup> juillet 2022 par Laurent Prévost, Préfet de l'Isère, Yannick Neuder, Député, Vice-Président de la Région, représentant Laurent Wauquiez, Président de la Région, Président du Pays Voironnais, Jean-Pierre Barbier, Président du Département de l'Isère et Bruno Cattin, Président du Pays Voironnais et Denis Carrons, Maire des Villages du Lac de Paladru.

## Autonomie

Le nouveau lieu ressource du maintien à domicile a été inauguré à Voiron le 4 octobre dernier. Ce lieu innovant porté par le Pays Voironnais permet aux acteurs du secteur de se professionnaliser en se formant à l'ergonomie, à la manutention, aux soins d'urgence... Les particuliers peuvent également être sensibilisés aux aménagements favorisant le maintien à domicile à l'aide d'un appartement pédagogique.



## Tourisme

Le Schéma touristique du Pays Voironnais est le fruit d'un travail collaboratif mené courant 2022 avec les élus, les acteurs touristiques et les habitants. Ses objectifs principaux sont de faire du tourisme un vrai levier de développement économique en mettant l'accent sur la création d'hébergements comme support au développement des séjours et en structurant une offre de loisirs de proximité.

## Forêt

Aujourd'hui, les enjeux énergétiques et climatiques nécessitent de considérer la gestion forestière, l'approvisionnement en bois local, le respect de la qualité de l'air et le développement de filières économiques locales dans une coopération entre ville, vallée et montagne. Afin de construire des solutions communes, huit territoires forestiers isérois dont le Pays Voironnais se sont réunis le 11 février 2022 pour signer la convention « Forêt Horizon 2030 ».





# 49,9 M€

DE BUDGET CONSACRÉ  
À LA COMPÉTENCE  
ENVIRONNEMENT

# 54 000 €

ATTRIBUÉS À LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE DANS LE CADRE  
DES FONDS DE CONCOURS  
AUX COMMUNES

### L'ORIENTATION POLITIQUE

La Communauté du Pays Voironnais intervient depuis de nombreuses années en faveur de l'environnement et de la préservation du cadre de vie. Au fil du temps, elle a développé des politiques particulièrement complètes.

Cependant, alors que le concept de crise environnementale s'accommodait de simples adaptations au modèle dominant, l'entrée dans l'Anthropocène (« *Le genre humain est devenue une force géologique globale* ») oblige à un changement radical de modèle: par son emprise sur l'environnement et ses conséquences en matière de changement climatique et plus encore d'effondrement de la biodiversité, elle révèle le rapport dichotomique entre développement et préservation. Le Pays Voironnais a donc désormais pour ambition

d'engager un changement de modèle de développement et d'organiser une transition vers un modèle de développement plus durable. La feuille de route 2021-2026 a ainsi défini de nouvelles priorités: mettre en œuvre une stratégie de sobriété foncière, conforter le PCAET comme principal outil de la transition énergétique, renforcer l'autonomie alimentaire du territoire et renforcer les moyens permettant de développer les mobilités alternatives. Il s'agit désormais d'inscrire à court terme le territoire dans une double trajectoire, le Zéro Émission Nette ou autrement dit la neutralité carbone et le Zéro Artificialisation Nette, autrement dit la neutralité foncière.

... VERS UN MODÈLE  
DE DÉVELOPPEMENT PLUS DURABLE.

### > ÉNERGIE

Un contrat de Chaleur Renouvelable a été mis en place pour une durée de 3 ans conjointement par le Pays Voironnais et la Communauté de communes Cœur de Charreuse sur les territoires Voironnais-Charreuse de 2022 à 2025. Ce dispositif permet de mobiliser et de soutenir financièrement – à travers une délégation du Fonds Chaleur de l'ADEME – des projets de production d'énergies renouvelables thermiques (*bois-énergie avec ou sans réseau de chaleur, solaire thermique et géothermie*) de taille modeste pour lesquels l'accompagnement territorial apporte un cadre de travail satisfaisant et des garanties de qualité. Une enveloppe du fonds chaleur ADEME de 4 229 810 € permettra de subventionner les projets du territoire groupés. Les objectifs du contrat sont de soutenir 23 projets au total pour une production de 7 373 MWh/an.

### > COLLECTE SPÉCIALE DES CARTONS

Dans la continuité de l'évolution de l'offre de service Redevance Spéciale mise en place au 1<sup>er</sup> janvier 2022, la collecte spéciale cartons a elle aussi été restructurée en 2022. Auparavant concentrée sur les 5 centres urbains du territoire, sur Charavines - Villages du Lac de Paladru, et quelques communes sur le trajet du camion, la collecte concerne désormais tous les professionnels des 31 communes. Elle est désormais payante et s'organise de la façon suivante:

- > centre-ville de Voiron: collecte en vélo cargo à assistance électrique,
- > centre-ville de Tullins: local communal mis à disposition des commerçants inscrits,
- > sur le reste du territoire: collecte en benne ordures ménagères,
- > sur l'ensemble des 31 communes: accès aux 8 déchèteries du territoire.



### > TERRITOIRE ENGAGÉ POUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

En 2020, le Pays Voironnais s'est engagé pour 3 ans dans un Contrat d'Objectifs Déchets et Économie Circulaire avec le soutien de l'ADEME. Dans la continuité de ces actions structurantes en faveur de la prévention, la collectivité est également engagée dans le programme Territoire Engagé pour la Transition Écologique. Cette action collective, qui rassemblait une vingtaine de collectivités de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, a aidé le Pays Voironnais à développer sa politique d'économie circulaire. En 2022, la Communauté a pu déposer sa candidature officielle à la labellisation, qui sera attribuée en 2023 à l'issue de l'audit et du passage en Commission Nationale du Label.

### > ASSAINISSEMENT

Construite en 1994 pour épurer les eaux de près d'une dizaine de communes dont Voiron, la station d'Aquantis ne répond plus aux enjeux réglementaires en matière environnementale et de développement du territoire. Pour y parvenir et notamment augmenter sa capacité de traitement, un important programme de travaux d'une durée de 3 ans a débuté en 2022. Par ailleurs, le site d'Aquantis permettra de valoriser énergétiquement sa propre production de boues et celle d'autres stations du territoire. Après traitement ces boues permettront de produire du biogaz via un méthaniseur. Ce dispositif devrait produire jusqu'à 5 GWh soit l'équivalent de la consommation moyenne de 500 logements. Un bâtiment pédagogique pour sensibiliser le jeune public au cycle de l'eau sera également construit.

### > SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE

Dans un contexte de fort accroissement des coûts de l'énergie, le Pays Voironnais a mis en place des mesures pour maîtriser ses consommations pendant l'hiver. En effet, bien qu'en baisse depuis 2018, ces consommations représentent au total 1,56 Md'€ dont 1,4 Md'€ pour l'électricité. Ainsi l'éclairage des Zones d'activités a été coupé la nuit, la température des équipements sportifs et des bâtiments administratifs abaissée, et l'eau chaude sanitaire coupée.

### > DÉCHÈTERIES

L'ensemble des déchèteries est équipé d'un dispositif de contrôle d'accès par lecture de plaques minéralogiques depuis 2014. Un système plus performant a été installé 2022. Ainsi des panneaux lumineux ont été implantés à l'entrée des déchèteries. Ceux-ci renseignent les usagers sur leur statut (*déjà inscrit/inscription requise*), leur nombre de passages sur l'année, ou encore l'accessibilité du site. Un portail en ligne permet aux usagers de gérer leurs véhicules inscrits, réserver leurs créneaux de dépôts de déchets amiantés ou emprunter un broyeur. Le Pays Voironnais a mis en place des collectes spéciales pour les professionnels soumis à une redevance spéciale. Conscient de l'importance de l'élimination des déchets amiantés, le Pays Voironnais a piloté un marché avec 20 communes pour collecter et traiter les déchets amiantés issus de dépôts sauvages. Un programme de collecte des déchets amiantés à destination des particuliers a été mis en place.

### > EAU

Afin de sécuriser les ressources en eau du Pays Voironnais, une première phase de travaux a été réalisée afin d'interconnecter le réseau d'eau potable du territoire à celui de Grenoble Métropole. Une vanne a ainsi été posée en limite de territoire sur la commune de Voreppe. Parallèlement, afin de renouveler les réseaux vétustes, de diminuer la fuite, d'améliorer la qualité de l'eau, des travaux de renouvellement ont été effectués dans différents secteurs du territoire.



### 2022 en chiffres

# 1 500 000 €

pour soutenir les travaux  
ou installations  
énergétiques  
des communes  
pour 2022-2026



# 1008t

RECYCLÉES  
OU RÉEMPLOYÉES  
VIA LA RESSOURCERIE



# 7,2 millions

de m<sup>3</sup> d'eau  
ont été prélevés  
dans le milieu  
naturel

# 856 km

DE RÉSEAU D'EAU POTABLE

# 611 km

POUR LE RÉSEAU  
D'ASSAINISSEMENT



# 3 858

élèves sensibilisés lors de visites  
et animations scolaires

# 525 kg

DE DÉCHETS MÉNAGERS  
PRODUITS PAR HABITANT  
SOIT UNE BAISSÉ DE 19 %  
DEPUIS 2010

## L'ORIENTATION POLITIQUE

La question de l'organisation des déplacements recèle des enjeux d'attractivité du territoire, de qualité de vie des habitants mais aussi malheureusement et de plus en plus, de santé publique. Avec le renchérissement du coût de l'énergie et l'éloignement continu entre les lieux de travail et les lieux de résidence, la mobilité recèle désormais une véritable dimension sociale. L'enquête auprès de la population réalisée en 2018 montre que le développement des transports en commun et des modes doux ainsi que l'amélioration des conditions de circulation vers Grenoble constituent la première attente des habitants. Depuis près de 20 ans, le Pays Voironnais s'efforce de structurer une politique globale en faveur des déplacements avec comme ambition de stabiliser la part modale de la voiture au profit des autres modes. La Communauté a ainsi consenti un effort important avec le développement d'un réseau de transport en commun propre au territoire. Elle a également fortement investi dans le développement de pôles d'échanges

## ... LA MOBILITÉ RECÈLE DÉSORMAIS UNE VÉRITABLE DIMENSION SOCIALE.

autour des gares. Cependant, la partie périurbaine et rurale du territoire ne présente pas la densité nécessaire au déploiement d'un réseau efficace et nécessite de développer d'autres approches pour favoriser une mobilité plus durable. Enfin, malgré les politiques déployées par les différents territoires, les conditions de circulation, entre le Pays Voironnais et l'agglomération grenobloise par exemple, n'ont cessé de se dégrader. C'est dans ce contexte qu'intervient la mise en place de la ZFE qui organise des restrictions de circulation pour les professionnels depuis 2019 et pour les particuliers à compter de juillet 2023.



# 12,9 M€

DE BUDGET CONSACRÉ À LA COMPÉTENCE ORGANISATION DE LA MOBILITÉ

5 VÉHICULES EN AUTOPARTAGE



## 2022 FAITS MARQUANTS

### > RÉSEAU

La fréquentation du réseau de transport du Pays Voironnais est en hausse et retrouve des niveaux équivalents ou légèrement supérieurs à l'avant-crise sanitaire. Ceci peut s'expliquer par la hausse du coût des énergies qui a pu avoir des effets de report modal sur les transports collectifs, et par une confiance retrouvée dans les transports collectifs après les épisodes de crise sanitaire. La réflexion engagée sur la mutation de l'énergie du parc des véhicules de transport en commun affecté au réseau de transport s'est poursuivie, dans l'optique du renouvellement des marchés d'exploitation du réseau de transport en 2024. Le réseau de transport du Pays Voironnais n'a pas été épargné par la pénurie de conducteurs constatée au niveau national. Cette problématique a nécessité la mise en place d'un Plan de Transport Adapté visant notamment à regrouper des lignes lorsque cela était possible. En 2022, ces adaptations ont permis de maintenir l'ensemble des services.



### > P+R

13 parking-relais (P+R) sont implantés sur le territoire à proximité des lignes de transport en commun, des gares ou des échangeurs routiers. Cette année la partie centrale du P+R Bièvre-Dauphine à Rives a été aménagée. D'autres nouveaux parking-relais devraient voir le jour en 2024 et 2025 au rond-point de l'Arsenal à Chirens et au niveau de l'échangeur autoroutier de Mauvernay à La Buisse.

### > SCHEMA VÉLO

Afin de favoriser la pratique quotidienne du vélo, un Schéma Vélo a été adopté en avril 2021. Ce document planifie des actions à moyen terme tout en proposant la mise en place de mesures sur le terrain. D'ici 5 ans, le Schéma Vélo fixe une part modale de l'usage de ce mode de transport à 6%. La mise en place au cours des 10 prochaines années d'un réseau d'infrastructures dédiées et sécurisées, de même que des services et notamment des stationnements sécurisés concourra à l'atteinte de cet objectif. Dans un premier temps, le sud du territoire sera aménagé en priorité et ce pour des raisons de topographie, de densité de pôles urbains et de pôles générateurs de déplacements.

### 2022 en chiffres



5 véhicules en autopartage (4 à Voiron, 1 à Voreppe)

1 833 653 VALIDATIONS SUR LE RÉSEAU DE TRANSPORT DU PAYS VOIRONNAIS

13 P+R parkings-relais

65 KM D'ITINÉRAIRES VÉLO JALONNÉS



7 pôles d'échanges sur le territoire



### > COVOITURAGE

Mis en place par le Syndicat Mixte des Mobilités de l'Aire Grenobloise, M Covoit' est un service complet de covoiturage. M Covoit' Pouce, hybride entre l'autostop et le covoiturage, permet une grande souplesse. De nouveaux arrêts ont été implantés dans le secteur du Tour du Lac de Paladru. Du côté de M Covoit' Lignes +, système qui permet de covoiturer en direction de Grenoble ou du Nord Isère et de Lyon, un nouvel arrêt a été mis en place à Plan Menu, Coublevie. Et le service M Covoit' RDV, à destination des salariés du parc d'activité de Centr'Alp a été lancé avec l'opérateur Karos. L'ensemble des services M Covoit' rencontrent un certain succès. Ils ont vocation à perdurer et à se développer pour faire de la voiture un mode de transport collectif à part entière.

### > VÉLO SOLIDAIRE

Ce service de location de vélo (classique/électrique) à destination des personnes en situation d'insertion et/ou de précarité (en insertion professionnelle...) rencontre un vrai succès. Ainsi, en 2022, 42 personnes ont utilisé le service, pour un total de plus de 4800 jours de location. La flotte passera à 50 vélos au cours de l'année 2023, dans l'attente de la mise en place d'un service de location grand public sur le territoire courant 2024/2025.



### > AUTOPARTAGE

Quatre véhicules sont implantés à Voiron et un cinquième a été mis en place à Voreppe. Gérées par l'opérateur Citiz et disponibles 7 jours sur 7 et 24h/24, ces voitures peuvent être utilisées pour des courtes et longues durées. En 2022, ces véhicules utilisés par 140 utilisateurs réguliers, dont 76 professionnels et 64 particuliers ont parcouru 62 000 km.

## L'ORIENTATION POLITIQUE

L'urgence environnementale commande de faire. Cependant, la question environnementale n'est pas dissociable de la question sociale. Comment en effet parler de sobriété, de frugalité, de décroissance même à des ménages qui peinent à se loger, à se nourrir correctement et qui doivent renoncer à certains soins. Comme la transition environnementale, l'exigence de solidarité doit constituer une préoccupation transversale irriguant l'ensemble des politiques publiques. Avec l'évolution des modes de vie et le développement des mobilités, l'attractivité d'un territoire est de plus en plus liée à sa capacité à proposer une offre de logements abordables ainsi qu'un environnement d'équipements et de services développés, et non plus uniquement aux opportunités d'emplois

qu'il génère. Comme tous les territoires, le Pays Voironnais est également confronté à la précarisation de certaines catégories de personnes du fait des effets de la crise économique et à une augmentation importante de la demande sociale. Enfin, la question du vieillissement de la population constitue, pour tous les territoires, un immense défi : l'analyse des besoins sociaux commandités par la Communauté démontre une augmentation dans le Pays Voironnais de 43,1 % des personnes âgées de + de 75 ans depuis 2000. Si l'on se projette à 2025, l'augmentation sera de 83,4 %.

... LA QUESTION ENVIRONNEMENTALE  
N'EST PAS DISSOCIABLE  
DE LA QUESTION SOCIALE.

2022 en chiffres



803

ENTRETIENS  
D'ÉCOUTE  
PAR LES  
PSYCHOLOGUES  
DE PAROL'ÉCOUTE  
JEUNES



1 496  
consultations  
et examens  
réalisés  
par les médecins  
du Centre  
de Santé Sexuelle

67

résidents logés  
à la Résidence  
Autonomie  
Plein Soleil  
de Montferrat



314 personnes suivies  
dans le cadre du dispositif  
de sport-santé Prescri'Bouge

1100

PERSONNES AIDÉES  
PAR PLUS DE 230  
AUXILIAIRES DE VIE  
ET AIDES-SOIGNANTS  
DE L'ADPAH

## 2022 FAITS MARQUANTS

### > SANTÉ MENTALE

Le Conseil Local de Santé Mentale a organisé de nombreux temps de sensibilisation et des conférences à destination des acteurs du territoire, plus de 400 personnes y ont participé. La 3<sup>e</sup> édition du festival Psyché Déclic à destination du grand public portait cette année sur le thème « Santé mentale et environnement » et a touché quelque 350 personnes. Parallèlement un plan d'actions sur les violences intrafamiliales a été formalisé suite à la réalisation d'un d'état des lieux avec les acteurs du secteur.

### > ADPAH AIDE ET SOINS A DOMICILE

Comme partout en France, le service d'aide et de soins à domicile est confronté depuis plusieurs années à d'importantes difficultés de recrutement sur les métiers d'auxiliaire de vie et d'aide-soignant. Pour faire face à cette pénurie, les agents du service se mobilisent au quotidien pour répondre aux besoins des bénéficiaires. Cette mobilisation sans faille depuis la crise Covid a débouché sur l'octroi du complément de traitement indiciaire issu des accords du SEGUR initialement ouvert aux soignants hospitaliers. Cette avancée valorise la place indispensable des intervenants à domicile pour les personnes âgées.



### > CENTRE DE SANTÉ SEXUELLE

Compétent en matière de promotion en santé sexuelle, le Centre de Santé Sexuelle est géré par le CIAS du Pays Voironnais. Sa fréquentation a augmenté en 2022. 1 018 personnes différentes ont ainsi été accueillies au centre, lors de consultations médicales ou d'entretiens avec les conseillères conjugales. Afin de favoriser la prévention, les séances collectives d'information sur le genre et les relations ont été élargies aux classes de CM2 sur plusieurs communes. Ainsi plus de 200 séances ont permis d'intervenir auprès de 2 600 personnes.

### > JEUNES

Le Programme de Réussite Éducative a accompagné 242 enfants et jeunes âgés de 2 à 18 ans via des parcours individuels avec une approche globale intégrant la scolarité, la santé, le contexte familial, mais aussi les loisirs. Parallèlement des actions collectives de prévention du décrochage scolaire ont été mises en place. Le lieu d'écoute psychologique Parol'Écoute Jeunes qui s'adresse aux jeunes âgés de 13 à 21 ans a organisé des actions de prévention du harcèlement entre jeunes auprès de 870 élèves de collège et lycée. Un groupe ressource a été créé pour soutenir la pratique des professionnels travaillant auprès des jeunes.

### > INNOVADOM

Population âgée plus nombreuse, hausse de la dépendance, manque de formation des professionnels, difficultés de recrutement, la question du vieillissement est incontournable et l'enjeu du maintien à domicile central. Face à ces constats, le Pays Voironnais a développé INNOVADOM un lieu ressource et de formation. Le principe de ce lieu : permettre aux acteurs du secteur de se professionnaliser en se formant à l'ergonomie, à la manutention, aux soins d'urgence et aux techniques d'entretien du domicile dans des espaces tout équipés. INNOVADOM s'adresse aussi aux retraités, aux familles et aux aidants pour les sensibiliser aux spécificités de l'accompagnement des personnes en perte d'autonomie et propose un appartement tout équipé permettant de découvrir en situation réelle les aménagements et matériels destinés à favoriser le maintien à domicile.

### > RÉSIDENCE AUTONOMIE

Après deux années bouleversées par la crise sanitaire, l'activité de la résidence a repris son cours normal. La résidence est à nouveau ce lieu de vie chaleureux où les résidents sont associés et s'impliquent dans la vie de la structure. Il est à noter que la résidence est de plus en plus ouverte sur l'extérieur avec notamment le service de portage de repas à domicile.



### > PÔLE FERDINAND BUISSON

Aménagé à l'arrière du lycée Ferdinand Buisson à Coublevie, ce secteur accueille des services dans les secteurs médico-social et de la formation. Aujourd'hui le pôle médico-social comprend la Maison d'Accueil Spécialisée (MAS) gérée par AFG Autisme. L'AFIPH a ouvert le Foyer Roger Darier, un lieu d'hébergement pouvant accueillir 40 personnes en situation de handicap, doté également d'un accueil de jour à destination de 60 personnes. Par ailleurs, un pôle formation a été aménagé avec l'installation du Lycée des Gorges dans l'ancien Lycée d'Enseignement Professionnel de La Sure. Un nouveau projet est aujourd'hui à l'étude, afin d'accueillir une pension de famille de 25 logements, pour personnes isolées en réinsertion sociale.



### > CŒUR DE VILLAGE DE PALADRU

Depuis plusieurs années, le Pays Voironnais travaille avec la commune de Paladru sur un projet de réaménagement de son cœur de village. Ce projet global a pour vocation de conforter l'attractivité résidentielle, culturelle et touristique du territoire, en consolidant le centre-bourg de la commune. Si de nombreux travaux se sont déroulés en 2021 : réseaux desservant les futures opérations de logements, Musée Archéologique, cheminement piéton reliant la plage, le musée et le chemin des Marais, espaces de stationnement, parvis et un espace enherbé et végétalisé... 2022 a vu le lancement du projet immobilier situé face au musée et comprenant logements et commerce.



### > VOIRON RENOV'

Dans le cadre d'Action Cœur de Ville de Voiron, le Pays Voironnais a lancé l'opération Voiron Renov'. Cette opération menée en partenariat avec la Ville de Voiron, l'ANAH, la Banque des Territoires et Action Logement représente une véritable opportunité d'agir sur la qualité du bâti du centre-ville. Le principe : soutenir les propriétaires désireux d'engager des travaux, valoriser les façades, les éléments patrimoniaux, améliorer le confort des logements notamment énergétique et lutter contre l'habitat indigne. Plus largement, le dispositif Action Cœur de Ville a pour but la revalorisation du centre-ville et la revitalisation commerciale.

### > ROSSIGNOL-RÉPUBLIQUE

Situé dans le centre-ville de Voiron, ce nouveau quartier s'étend sur 10 ha. Ce quartier comptera environ 650 logements dont plus de la moitié est déjà construite. Cette année un permis de construire a été délivré pour une résidence senior et inclusive. Les réseaux d'eau et d'assainissement ont été créés sur le lot G situé rue Docteur Bazin. Les travaux de construction d'une nouvelle voie ont également débuté et un parking provisoire a été déplacé au sud du secteur.

### > DIVERCITÉ

Ce projet d'aménagement du secteur de l'arrière-gare de Voiron a continué son développement. En 2022, le Pays Voironnais a débuté les travaux de réaménagement du boulevard Franklin Roosevelt. Les réseaux nécessaires aux futurs bâtiments ont été créés et en 2023 les espaces publics seront repensés. Plusieurs opérations immobilières comprenant des logements, des bureaux et des espaces commerciaux ont été livrées depuis le début du projet urbain. D'autres opérations se poursuivront courant 2023 avec notamment des logements et des bureaux. Une chaufferie bois et son réseau de chaleur ont également été mis en place.

### > RESTRUCTURATION URBAINE

Dans le cadre de la restructuration urbaine des quartiers d'habitat social plusieurs chantiers ont été achevés. Dans le quartier Bourg Vieux à Voreppe, une première tranche de travaux de réhabilitation de 117 logements a été livrée. À Voiron dans les quartiers Brunetière et Baltiss et à Moirans à Champlog Les Fleurs les travaux se sont poursuivis. En tout 9 millions d'euros de subvention ont été versés sur les 18 millions dédiés à la restructuration urbaine.

### > CHAMP DE LA COUR

Cette opération de renouvellement urbain située à Voreppe, de part et d'autre de l'avenue de Chapays sur une friche de 9 hectares doit permettre la construction de plus de 500 logements dont 33% de logements sociaux. Les voiries et réseaux compris dans le périmètre de l'opération ont été réaménagés. Une placette publique a été créée à l'angle de l'avenue de Chapays et de la rue de l'Échaillon. 2022 a également vu la livraison de l'opération Territoire et Développement constituée de 67 logements et d'un local commercial. Reste à aménager la partie sud du secteur d'une surface de 2,45 hectares.



### L'ORIENTATION POLITIQUE

Le maintien d'un minimum de dynamique démographique du territoire est impératif pour sa santé économique. La loi Climat et Résilience du 22 août 2021 a confirmé dans son article 191 l'obligation faite aux territoires de réduire de moitié leur consommation foncière au cours des dix prochaines années avec comme perspective d'arriver à la neutralité foncière d'ici 2050. La loi vise également à résorber les passoires thermiques avec l'interdiction à la location des logements ayant un Diagnostic de Performance Énergétique G en 2025, F en 2028, E en 2034. Ce ne sont pas moins de 16000 logements du territoire qui

sont concernés. Au total, la nécessité d'inscrire le territoire dans la double trajectoire ZEN et ZAN va conduire à un changement radical de notre modèle d'aménagement : il s'agit désormais de privilégier la réhabilitation à la construction neuve, de réinvestir le logement vacant dans les centres-villes et les centres-bourgs mais aussi de réhabiliter les friches et de densifier les espaces économiques et d'organiser le retour des activités économiques compatibles avec l'habitat dans les centres-villes et les centres-bourgs.

... ARRIVER À LA NEUTRALITÉ FONCIÈRE D'ICI 2050.

# 9,9 M€

DE BUDGET CONSACRÉ À LA COMPÉTENCE AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

# 9,9 M€

DE BUDGET CONSACRÉ AUX ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

### 2022 en chiffres



## 150 000 €

INVESTIS POUR LA REMISE AUX NORMES DE L'AIRE D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE DE TULLINS ET RIVES



650 demandes d'urbanisme traitées

## 27 800 m<sup>2</sup>

DE LOGEMENTS CRÉÉS OU PERMIS DÉLIVRÉS CETTE ANNÉE POUR LE QUARTIER ROSSIGNOL-RÉPUBLIQUE



## 113

ménages se sont vu attribuer un logement social via la commission intercommunale



12 000 m<sup>2</sup> de logements créés ou permis délivrés cette année pour le quartier DiverCité

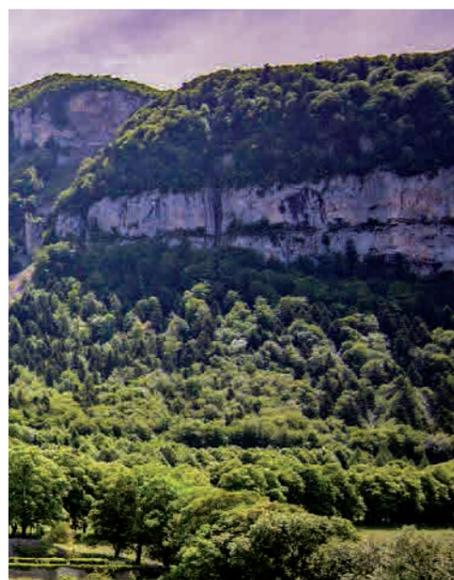
## L'ORIENTATION POLITIQUE

Le statut de pôle d'équilibre du Pays Voironnais repose sur la présence simultanée de fonctions résidentielles, de fonctions économiques et de fonctions de services habituellement présentes uniquement dans les grandes agglomérations. Le maintien d'une bonne dynamique économique est donc essentiel à l'équilibre du territoire. Depuis plusieurs années, le territoire est confronté à une mutation forte de son tissu économique. Si de par son histoire, le poids de la sphère productive et notamment l'emploi industriel demeurent importants, c'est désormais l'économie résidentielle, le commerce, les services notamment, qui constituent le principal pourvoyeur d'emplois. Cette évolution a un impact important sur la localisation des emplois : ainsi avec plus de 11 000 emplois, soit 33% du total des emplois du Pays Voironnais, Voiron est désormais le premier gisement d'emplois de l'ensemble du territoire. La politique économique du Pays Voironnais doit aussi s'adapter à la mise en



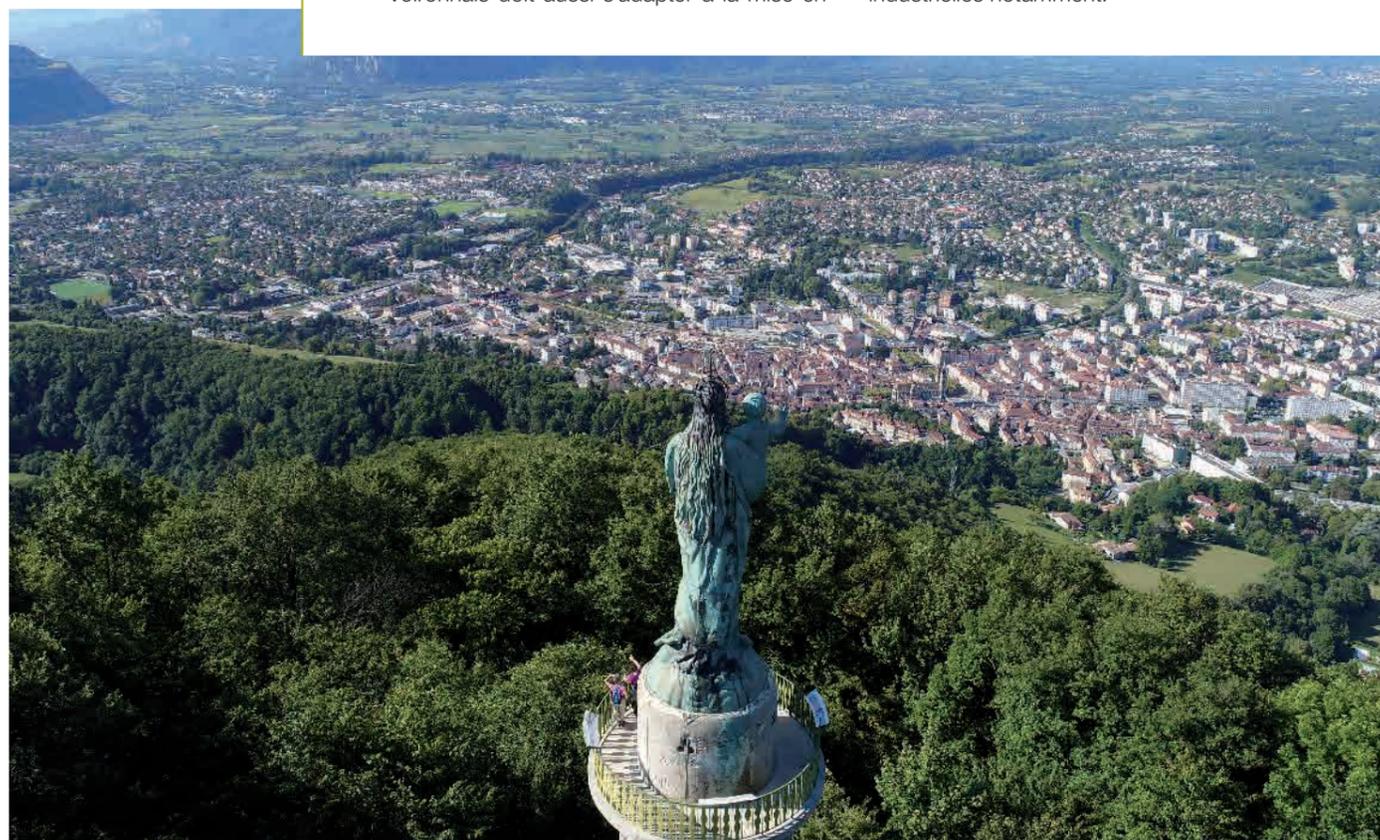
# 3 397

PERSONNES ACCUEILLIES  
PAR LA MAISON  
DE L'EMPLOI  
ET 13 719 ENTRETIENS  
RÉALISÉS



## LE MAINTIEN D'UNE BONNE DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE EST DONC ESSENTIEL À L'ÉQUILIBRE DU TERRITOIRE.

œuvre du Zéro Artificialisation Nette qui va nettement diminuer les capacités d'accueil dans les zones économiques dédiées. Il est désormais nécessaire d'être particulièrement économe en matière de foncier économique et réserver les zones dédiées aux activités incompatibles avec l'habitat, les activités industrielles notamment.



## 2022 FAITS MARQUANTS

### > FORÊT

Afin de traduire concrètement les objectifs de la feuille de route en matière de forêt et de filière bois, le Pays Voironnais s'est engagé dans la mise en œuvre d'une stratégie pluriannuelle et la Charte Forestière de Territoire du PNR Chartreuse. L'objectif principal est de décliner le rôle de la forêt et de la filière dans la transition énergétique et climatique ce qui se traduit par : l'accompagnement de la forêt privée, des communes, la gestion du patrimoine forestier du Pays Voironnais, l'élaboration d'un plan d'urgence pour anticiper les risques...



### > ESPACES BOUTIQUE

Depuis l'été 2022, les deux bureaux de l'Office de Tourisme ont désormais leur espace boutique. À Charavines ou à Voiron, les produits « Made in Pays Voironnais » sont à l'honneur : bières locales et artisanales, miels, biscuits, huile de noix, confitures, liqueurs et breuvages du Voironnais... c'est toute une sélection de produits locaux et certains labellisés Alpes Ici qui sont proposés. Des articles de décoration sont aussi disponibles. Le nombre de ventes réalisées démontre un véritable attrait des visiteurs pour cette nouvelle vitrine du territoire.

### > MAISON DE L'EMPLOI

En 2022, la Maison de l'Emploi a déployé le dispositif Contrat Engagement Jeune mis en place par l'État pour remplacer la Garantie Jeunes. Ce nouveau dispositif s'adresse aux 16 à 25 ans pour les aider à construire leur projet professionnel ou à chercher un emploi. Chaque jeune engagé bénéficie d'un accompagnement personnalisé d'une durée de 6 à 12 mois et d'un programme d'activités à raison de 15 à 20 heures par semaine et d'une allocation pouvant aller jusqu'à 500 euros. Pour 2022, 120 jeunes ont intégré le CEJ.

2022 en chiffres

1 000  
PARTICIPANTS AU MOIS  
DE LA TRANSITION  
ALIMENTAIRE



1 200 demandes  
d'accompagnement  
pour création ou reprise  
d'entreprises

8 000  
TONNES DE BOIS LOCAL  
TRANSFORMÉES  
EN PLAQUETTES FORESTIÈRES



31 000  
VISITEURS ACCUEILLIS  
AU SEIN DES 2 BUREAUX  
D'ACCUEIL DE L'OFFICE  
DE TOURISME

+ 1 000 km  
d'itinéraires balisés  
et entretenus  
(rando, trail, VTT)



16  
PARTENARIATS  
AVEC DES ASSOCIATIONS  
ÉCONOMIQUES

# 14 M€

DE BUDGET CONSACRÉ  
À LA COMPÉTENCE DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE ET EMPLOI

### > SCHEMA TOURISTIQUE

Le Schéma touristique du Pays Voironnais est le fruit d'un travail collaboratif mené courant 2022 avec les élus, les acteurs touristiques et les habitants. Ses objectifs principaux sont de faire du tourisme un vrai levier de développement économique en mettant l'accent sur la création d'hébergements comme support au développement des séjours et en structurant une offre de loisirs de proximité. Pour y parvenir, des actions prioritaires sont fléchées pour 2023 en s'appuyant sur la création d'une offre qualifiée intégrant les composantes permettant une expérience originale et porteuse de sens pour les visiteurs tout en respectant l'environnement. Trois filières sont également à développer : le tourisme d'affaires, l'offre à destination des familles sportives et la découverte des savoir-faire agricoles, industriels, historiques ou gastronomiques. L'offre d'itinéraires et d'itinéraires sera également valorisée et le secteur du Lac de Paladru fera l'objet d'un zoom plus spécifique.

### > IMPLANTATION

En 2022, plusieurs projets d'implantation d'entreprises ont vu le jour ou sont en cours sur le territoire. 11 projets ont été concrétisés soit plus de 40 223 m<sup>2</sup> vendus et 11 sont en cours de finalisation. Par ailleurs le Pays Voironnais a reçu plus de 130 demandes d'entreprises pour des locaux ou des terrains professionnels.

### > INITIATIVE PAYS VOIRONNAIS

IPV a fêté ses 20 ans. Initiative Pays Voironnais, membre du réseau Initiative France, créée et soutenue par la Communauté d'agglomération, accompagne les entrepreneurs avec des financements et du parrainage. C'est un maillon de la chaîne des parcours du créateur ou reprenneur d'entreprise, et aussi pour un premier développement. Son objectif est de valider la faisabilité et la viabilité de son projet et de l'aider à mobiliser les financements nécessaires pour se créer ou se développer. En 2022, 31 entreprises ont été financées grâce au partenariat avec IPV.

### > AGRICULTURE

Afin de sensibiliser les habitants à la place de l'alimentation dans la question du changement climatique, le Pays Voironnais a participé au Mois de la Transition Alimentaire avec de nombreuses autres intercommunalités voisines partenaires du Projet Alimentaire inter-Territorial. 26 événements ont été organisés sur tout le territoire et ont rassemblé plus de 1 000 participants. Un défi culinaire a notamment été organisé avec les élèves du lycée Les Portes de Chartreuse.

## L'ORIENTATION POLITIQUE

La culture est ce qui permet à une population de «faire société». Elle est une source majeure d'intégration et de développement de l'égalité des chances mais aussi de construction du lien social; elle permet de construire le vivre ensemble et de développer les capacités individuelles à comprendre le monde dans lequel nous vivons. La culture permet aussi le renforcement de l'attractivité du territoire, l'amélioration de la qualité de vie des habitants et le renforcement de l'égalité des chances. L'intervention de la Communauté en matière de culture doit être complémentaire à celle des acteurs déjà présents et notamment les communes. Elle n'a pas vocation à se substituer aux acteurs déjà en place mais doit assurer une fonction de dynamisation, de coordination et de valorisation de l'existant. Il est cependant nécessaire de prendre en

compte une double évolution. Les pôles urbains, fortement touchés par la baisse des dotations vont avoir de plus en plus de difficultés à assumer seuls le financement d'équipements qui, on le constate au travers de leur fréquentation, ont une véritable vocation intercommunale. Le Pays Voironnais a depuis longtemps fait le choix de faire de la culture un vecteur de l'égalité des chances. Les élus communautaires ont cependant choisi d'inscrire l'ambition culturelle dans le champ de la proximité. Ainsi, il s'agit désormais pour l'intercommunalité de faire avec et d'aider les communes à faire plutôt que de chercher à faire à leur place.

**... FAIRE DE LA CULTURE UN VECTEUR DE L'ÉGALITÉ DES CHANCES.**



# 4,9 M€

DE BUDGET CONSACRÉ À LA COMPÉTENCE CULTURE ET PATRIMOINE

### GRANGE DIMIERE

Ancienne corrière du monastère de la Silve Bénite, ce monument historique se consacre à la création de céramique. En 2022, la Grange a accueilli « Anima(l) » l'installation de la céramiste Ule Ewelt qui a été vue par plus de 8300 visiteurs. Une programmation d'environ 50 événements a également ponctué la saison. Comme chaque été, le festival de cirque Les Nuits Hors la Grange a accueilli de nombreux spectateurs lors de trois soirées se déroulant dans le verger.

### PAYS D'ART ET D'HISTOIRE (PAH)

Le PAH assure la préservation, la connaissance et la mise en valeur du patrimoine historique, architectural et paysager sur l'ensemble du territoire. Chaque année d'avril à décembre, une cinquantaine de rendez-vous (*balade urbaine et paysagère, apéros art et histoire, enquête en famille...*) rencontre un vif succès auprès des habitants. En parallèle des actions de valorisation auprès du grand public, le PAH conseille les communes en matière de préservation et de mise en valeur de leur patrimoine culturel et intervient lors des opérations d'aménagement touchant des secteurs patrimoniaux du territoire.

### MUSÉES

Dernier-né des équipements culturels, le Musée archéologique du Lac de Paladru a ouvert au public en juin 2022. Il valorise une collection exceptionnelle qui appartient au Département de l'Isère et issue de deux sites archéologiques immergés, l'un médiéval et l'autre d'époque néolithique. Sa fréquentation depuis l'ouverture est dense même en basse saison 35 000 personnes sont venues au MALP en 2022. Parmi ces visiteurs, 30 % sont issus du territoire, 40 % de l'Isère et 30 % d'ailleurs. En plus de l'exposition permanente, le MALP propose sur l'année une soixantaine de rendez-vous culturels à destination des individuels ainsi que des offres pour les groupes, et des parcours d'Éducation Artistique et Culturelle. Le Musée Mainssieux, labellisé Musée de France recèle une collection de plus de 7 000 œuvres, certaines peintes par Lucien Mainssieux ou constituant sa collection. Le musée abrite notamment des tableaux de grands maîtres comme Corot, Courbet ou Marval. Le musée propose également une programmation d'événements dont certains destinés au jeune public.

## 2022 en chiffres



**1 000** peintures et **6 000** dessins pour la collection du Musée Mainssieux

**29** COMMUNES TOUCHÉES PAR DES PARCOURS D'ÉDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE

**32 000** SPECTATEURS POUR LA SAISON 2022 2023 DU GRAND ANGLE



**7 000** personnes ont participé aux actions menées par le réseau de lecture publique



**49 300** visiteurs au total pour le patrimoine culturel, **200** événements pour les individuels et **300** visites pour les groupes

## 2022 FAITS MARQUANTS

### ÉDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE (EAC)

Favoriser la rencontre des publics avec un artiste, une œuvre, un patrimoine et faire l'expérience d'une pratique artistique et culturelle tel est l'objectif des parcours d'Éducation Artistique et Culturelle (EAC) proposés par le Pays Voironnais. Ces parcours prennent des formes diverses, dans des champs variés et visent la participation de tous les publics sur l'ensemble du territoire intercommunal. Ainsi entre 2019 et 2023, plus de 800 projets d'EAC ont été concrétisés touchant quelque 23 000 participants.

### LECTURE PUBLIQUE

Constitué de 19 bibliothèques et de 3 points relais, le réseau de lecture publique du Pays Voironnais propose une collection de 261 776 documents constitués de livres, BD, CD, DVD, textes enregistrés, revues... Depuis la mise en place du réseau le nombre de prêts est en constante augmentation tout comme le nombre d'abonnés. Parallèlement le réseau propose de nombreux rendez-vous et événements culturels comme Les Nuits des bibliothèques, Livres à vous, des rencontres, de l'éducation aux médias et à l'information, des expositions, des ateliers de pratiques artistiques, des concerts... Ainsi plus de 7 000 personnes ont bénéficié de ces actions.

### GRAND ANGLE

La saison 2022-2023 a permis de présenter 46 spectacles dont 20 de compagnies régionales devant quelque 32 000 spectateurs. 4 700 scolaires ont également été accueillis. Cet équipement phare du territoire a également mis en place 7 résidences de création. Côté temps fort, le Grand Angle a notamment permis l'organisation de la Biennale Tous créateurs construite avec les Plasticiens Volants. Au cours de la soirée plus de 70 projets ont été présentés dans l'espace public par quelque 1 650 participants et devant environ 8 000 spectateurs.



### LIVRES À VOUS

Événement culturel majeur pour le Pays Voironnais, l'édition 2022 du festival « Livres à vous » a battu tous les records de fréquentation. Ainsi 14 644 personnes ont pu participer aux animations proposées pendant et avant le festival. L'occasion pour le public d'entrer dans l'univers littéraire des auteurs invités via des rencontres, des ateliers d'écriture et d'illustration mais aussi des spectacles et des salons de dédicaces...

**35** AUTEURS INVITÉS ET **14 000** PARTICIPANTS LORS DU FESTIVAL LIVRES À VOUS



## LA COMMUNAUTÉ ÉVALUE SES SERVICES

La Communauté est attentive à la qualité des services qu'elle propose et s'attache à mesurer régulièrement leur qualité et efficacité par le biais d'enquêtes ouvertes à l'ensemble de la population ou de baromètres de satisfaction, avec le souci de répondre au mieux aux attentes des habitants.



### > L'ÉVALUATION DES SERVICES. POURQUOI ?

La Communauté du Pays Voironnais est présente dans de nombreux aspects de la vie quotidienne des habitants. Qu'il s'agisse du transport en commun, du ramassage des déchets ménagers, de l'organisation du tri sélectif, des déchèteries, de l'approvisionnement en eau potable, du traitement des eaux usées, mais aussi de l'aide à domicile aux personnes âgées et handicapées, de l'insertion ou de l'évolution professionnelle ou encore de l'aide à la création ou au développement d'entreprises.

Faisant le constat d'une part que l'image de la Communauté se fondait davantage au travers de ses services que de ses politiques d'aménagement et d'autre part que la posture du citoyen usager consommateur vis-à-vis des services en général avait évolué, la Communauté a fait le choix de mesurer sa satisfaction à l'égard des services qu'elle propose.

Par ailleurs, le citoyen usager consommateur a la même exigence vis-à-vis de celui qui fournit le service, qu'il soit un acteur public ou privé et au-delà de la performance technique, la qualité de l'écoute, de l'accueil, de la relation est un des facteurs premiers de la satisfaction des usagers.

Un service, c'est autant une prestation, qu'une relation et la satisfaction globale et la qualité perçues sont de plus en plus liées à la qualité de cette relation.

### > POURQUOI DES BAROMÈTRES ?

Dans ce contexte, la Communauté s'est dotée depuis 2004 d'un outil, les **baromètres de satisfaction**, qui lui permet de mesurer de manière régulière la satisfaction des usagers des services dispensés afin, le cas échéant, d'être en mesure de mettre en œuvre des actions d'amélioration.

### > LES BAROMÈTRES. C'EST QUOI ?

La fonction du baromètre est de procéder à des observations répétées à intervalles réguliers (*sous la forme de questionnaire*) permettant d'évaluer, à partir de critères fondant la qualité du point de vue de l'utilisateur et non du service (*critères issus d'une étude qualitative préalable*), l'évolution de la satisfaction des usagers. Le renouvellement des baromètres permet de mesurer l'évolution de la qualité perçue et l'efficacité des plans d'amélioration mis en œuvre par la collectivité entre deux vagues de baromètres.

### > LES BAROMÈTRES. POUR QUELS SERVICES ?

Aujourd'hui, cette démarche d'écoute et d'amélioration de ses services concerne quasiment tous les services : les services collecte des déchets, déchèteries, alimentation en eau potable, assainissement des eaux usées, transports en commun, l'aide à domicile aux personnes âgées et handicapées, le tourisme (*dans la dimension relation de la Communauté avec les acteurs touristiques du territoire*), l'économie et la Maison de l'Emploi.

Vous pouvez retrouver les résultats de ces baromètres sur :

[www.paysvoironnais.com](http://www.paysvoironnais.com)

Rubrique Les services - L'évaluation des services



# BIAN SOCIAL

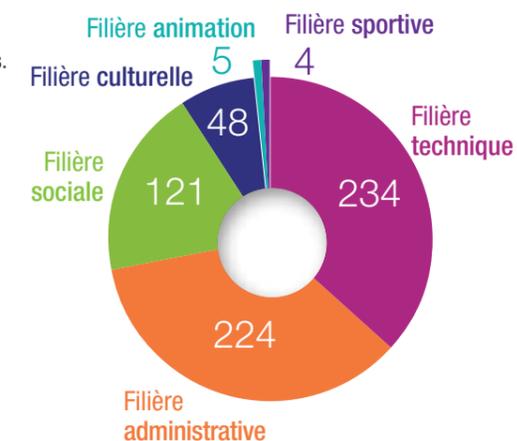
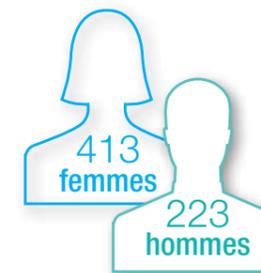
## L'EFFECTIF

Au 31 décembre 2022, la Communauté du Pays Voironnais et son CIAS comptent 636 agents permanents, représentant 574,02 équivalents temps plein.

### ZOOM SUR LA RÉPARTITION DE L'EFFECTIF

498 agents sont titulaires, 138 agents non titulaires permanents.

La filière technique est la plus représentée avec 234 agents, suivie de près par la filière administrative avec 224 agents, viennent ensuite la filière sociale avec 121 agents, la filière culturelle avec 48 agents, les filières animation et sportive avec respectivement 5 et 4 agents.



## 2022 ACTIONS CLÉS

### > UN TRAVAIL PARTICIPATIF SUR LA MOBILITÉ INTERNE

Les collectivités font face à des enjeux RH forts en matière de recrutements, de fidélisation des talents, et d'agilité. La mobilité interne est au cœur de ces enjeux, car elle permet d'offrir des perspectives de carrière, ou tout simplement de répondre à des obligations réglementaires (*fermeture d'équipements, évolutions de compétences, reclassements médicaux, etc.*).

Au cours de deux ateliers organisés en intelligence collective par la Direction des Ressources Humaines, les directeurs et directeurs adjoints de service ont pu échanger sur ces enjeux de la mobilité interne des agents, qu'elle soit choisie ou subie. Les participants ont pu pointer les facteurs de réussite et échanger sur les atouts et les points de progrès de la collectivité. L'objectif serait d'aboutir à la rédaction d'une charte de la mobilité.

### > UN SÉMINAIRE DES CADRES SUR LE MANAGEMENT À DISTANCE

Après 2 années Covid particulièrement difficiles pour les collectifs de travail et qui ont nécessité l'adaptation des pratiques managériales, la Direction Générale a souhaité reconduire le séminaire annuel #Semons Ensemble initié en 2019, en le consacrant au thème du management à distance.

Le séminaire a réuni près d'une centaine de participants, son organisation a été pilotée par le service Ressources Humaines avec la mobilisation d'une équipe ressource de 12 personnes issues de services variés. L'objectif : renouer les liens entre managers après la période Covid, échanger des pratiques managériales et partager un moment convivial.

La journée a associé des apports théoriques le matin et un travail en groupes sur le management à distance. Le séminaire aura permis aux participants de revisiter des fondamentaux, de prendre du recul par rapport à leur pratique et de partager une culture managériale. Cette année encore, le séminaire a été l'occasion de pratiquer des processus d'intelligence collective.

Les points forts de la journée d'après les participants : de nombreuses rencontres, l'échange d'idées, la cohésion et la convivialité !

### > LES ÉLECTIONS PROFESSIONNELLES

Les élections professionnelles du 08/12/2022 ont été un moment fort du dialogue social de la collectivité, dans un contexte d'évolution juridique des instances de dialogue social interne, avec la mise en place du Conseil Social Territorial et de la Formation Spécialisée en Santé et Sécurité au Travail.

Avec un taux de participation de 53,8 %, la collectivité se situe nettement au-dessus du taux de participation national, qui s'établit à 43,7 %.

Trois syndicats sont représentés : le FA-FPT, avec trois sièges ; la CFDT avec un siège ; la CGT avec un siège également.

Le début de l'année 2023 sera donc consacré à l'installation de ces nouvelles instances, avec notamment la formation obligatoire de ses membres.

## 2022 en chiffres

### FORMATION ET ACCOMPAGNEMENT DES AGENTS

1203 jours de formation, pour **518** agents formés, **69** agents accompagnés dans leur évolution professionnelle



### RECRUTEMENT

173 jurys de recrutement dont **22** mobilités internes **52** stagiaires écoles accueillis

\* Ces chiffres ne reflètent que l'activité du service RH pour le compte de l'intercommunalité. Ils ne prennent pas en compte l'activité pour le compte de la Ville de Voiron. Ce n'est donc qu'un reflet partiel de l'activité du service.

**COMMUNAUTÉ  
DU PAYS VOIRONNAIS**

40, rue Mainssieux  
CS 80363 - 38516 Voiron Cedex  
Tél. : 04 76 93 17 71

 Pays Virois - Officiel

[www.paysvoironnais.com](http://www.paysvoironnais.com)

  
Communauté du Pays Virois